

## Hoja de resumen de comunicación

<b>Título</b> “ DEFINICIÓN DE UN MODELO IDEAL PARA LA INVESTIGACIÓN”
<b>Responsable de la comunicación</b> <b>MONTERRAT CAMPOS VIDIELLA</b> <a href="mailto:Montserrat.campos.sspa@juntadeandalucia.es">Montserrat.campos.sspa@juntadeandalucia.es</a> Teléfono: 955.01.34.59 <b>TÉCNICO DE LA FUNCIÓN ADMINISTRATIVA-ECONOMISTA</b> <b>DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS DE HOSPITALES UNIVERSITARIOS</b> “VIRGEN DEL ROCÍO”
<b>Autores: EQUIPO DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS DE HH.UU.V.R</b> Montserrat Campos Vidiella: TFA José M <sup>a</sup> de la Higuera González: Director de Proyectos M <sup>a</sup> Dolores García Sánchez: TFA Marina Alcalá Ruiz: TFA
<b>Palabras clave: Investigación, costes, contabilidad</b>
<b>Resumen</b>  <b>OBJETIVO:</b> Desde el punto de vista económico los modelos de costes para la investigación no tienen porqué diferir de otros modelos de costes en cualquier línea de actividad, en cualquier sector. Un modelo de costes ideal es aquél que nos permite identificar los elementos de costes que nos interesan, de forma tan agregada y/o detallada comoelijamos. Es algo tan sencillo y/o tan complicado como que un buen sastre haga un buen traje. Lo importante es tener claro lo que queramos medir y a continuación elaborar los mecanismos de forma sencilla y clara para obtener los resultados de forma contrastable. En este punto, nuestro objetivo es determinar como nos gustaría que fuese nuestro sistema de costes para la investigación, para de esa forma obtener resultados y análisis claramente contrastables y que pudieran servir de valor de referencia ( estándar) para la comparación múltiple, cuando el modelo real no se comporta de manera tan pura ( exclusivamente investigación).  <b>MÉTODO:</b>  Premisas del modelo:  1.- La Investigación es un producto independiente : Su actividad se puede identificar de forma diferenciada.  2.- Tenemos una empresa para fabricar el producto: En entorno estructural es exclusivo para la investigación = Los medios no se comparten y con otra línea de actividad.

3.- Tenemos una organización administrativa (entidad) con personalidad jurídica propia que administra y controla desde el punto de vista económico el sistema.

En este entorno el modelo de costes es muy sencillo de diseñar, en esencia el esquema general sería el siguiente:

1.- A través de la contabilidad general, y respetando los criterios y principios del Plan General de Contabilidad, se diseñaría un plan contable suficiente para permitirnos identificar financiadores, productos, inmovilizado, conceptos de gastos e ingresos...

2.- Diseñaremos en la misma una contabilidad departamental y de costes con un sistema de parámetros claramente definidos y que nos identifiquen de forma unívoca todos y cada uno de los proyectos.

3.- Imputaremos costes a cada uno de los apuntes de cada uno de los asientos contables.

4.- Estableceremos un centro de costes para los costes generales ( indirectos).

5.- Estableceremos los criterios de reparto de los costes generales a cada uno de los proyectos, e imputaremos a cada proyecto según criterio que se establezca.

6.- Introduciremos en la contabilidad el presupuesto y diseñaremos el comparativo de presupuesto y gasto real en cada momento.

7.- Diseñaremos tantos informes como sean necesarios a fin de obtener el máximo nivel de análisis de los resultados:

a).- Presupuesto y gasto real ( Seguimiento Presupuestario)

b).- Situación del proyecto

c).- Estructura analítica de los costes: Gastos fijos ( estructurales ) y Gastos variables

d).- Cuadros de Financiación ( Orígenes y aplicación de fondos...)

## **RESULTADO**

Presentamos el presente modelo como el ideal, pero lógicamente la realidad de nuestro entorno dista mucho de ello.

La importancia de tener un modelo ideal es que marca el camino hacia el que debemos ir, si consideramos que nuestro objetivo es obtener una estructura de costes definida y clara por y para la investigación.

En HH.UU.V.R estamos diseñando un modelo que sin cumplir las premisas del modelo en sentido estricto, si camina en su sendero.

Hemos diseñado un sistema contable y de costes para la FRM en el sentido al descrito. Hemos diseñado una base de datos para controlar los proyectos, sus presupuestos, financiadores, investigadores..

Del análisis de ambos instrumentos pretendemos llegar a finales de 2004 a la obtención

del presupuesto real de la investigación en nuestro hospital y su seguimiento.

### **DISCUSIÓN:**

Lo realmente discutible del sistema es cuan alejado está la realidad de comportarse como se establece en sus hipótesis, lo válido es la simplicidad del mismo y la facilidad de aplicación cuando ello es posible.

Todo ello significa que en las condiciones ideales deberíamos aprovechar para obtener del sistema todo cuanto podamos y así aportaremos al resto una información muy valiosa.